



› KOOPERATIONEN IN DER ENERGIEWIRTSCHAFT

Items-Forum 2024

Ingbert Liebing

15. Mai 2024

Wie finanzieren wir die Energiewende?



Investitionsbedarf im Energiesektor
721 Mrd. Euro bis 2030!

› VKU-Mitgliederumfrage:

- Über 50% müssen mehr als das Doppelte ihres Anlagevermögens investieren
- Innenfinanzierung reicht nicht aus
- Weniger als 50% setzen langfristig ausschließlich auf Bankdarlehen
 - Angespannte Haushaltslage in den Kommunen – Kooperative Strategie erforderlich

VKU-Projekt zur Finanzierung der Transformation

› Was können wir selbst tun?

- Projektgesellschaften für einzelne Infrastrukturprojekte mit privater Finanzbeteiligung gründen
- Kooperationen mit anderen Energieversorger
- Bürgerenergiegesellschaften: Bürgerinnen und Bürger (finanziell) einbeziehen
- Stärkere Nutzung von kapitalmarktnahen Produkten (Schuldscheindarlehen)

› Handlungsempfehlungen an die Politik

Gemeinsames Positionspapier mit BDEW und Deloitte

- Energiewende-Fonds
- Garantien von Bund und Ländern
- Bürokratieabbau (ESG-Standards)
- Anpassung des regulatorischen Rahmens
- Beteiligung von Bürgerinnen und Bürger

Kooperationen bringen die Energiewende voran

rhenag

- Kooperation zwischen Westenergie und Rheinenergie
- Fokus auf regionale Infrastrukturen und Dienstleistung
- Bündelung und Teilung der Kompetenzen

energycity contracting & Stadtwerke Quickborn

- Gemeinsame Wärmelieferung
- Energycity contracting produziert grüne Wärme
- Lieferung über das Fernwärmenetz des SW Quickborn

Energierregion Staßfurt

- Kooperation zwischen Stadtwerke Staßfurt und EMS
- Grüner Wasserstoff für den Verkehrssektor
- Unterstützung der Wissenschaft

Kommunale Unternehmen entdecken gemeinsam neue Geschäftsfelder

› Neue Bereiche

- nachhaltige Mobilität
- Telekommunikation
- Smart-Home-Systeme etc.



LadeVerbandPlus

- solid GmbH: N-ERGIE AG, infra fürth gmbh, Erlanger Stadtwerke AG, Städtische Werke Schwabach GmbH, Stadtwerke Ansbach GmbH
- Fokus auf E-Mobilität und Ladelösungen
- solid GmbH als externe Fachabteilung für E-Mobilität

Kooperationen treiben die digitale Transformation voran

- › **Daseinsvorsorge wird digital – Kommunale Unternehmen digitalisieren sich**
 - Software, KI-Einsatz etc.
- › **VKU-Umfrage zu Hindernissen der Transformation**
 - Keine Zeit und keine Leute (71% bzw. 59%), nicht Geld (28%)
- › **Kooperationen notwendig**
 - Tochtergesellschaften, Dienstleister etc.
- › **VKU-DigitNetzWerk**
 - Offenes Netzwerk zu digitalen Themen

Kooperationen als Schlüssel zur Bewältigung der Herausforderungen

› Was spricht für die Kooperationen?

- Umfangreiche Komplexität der Energiewirtschaft
(besonders herausfordernd für kleinere Stadtwerke)
- Investitionsbedarf erfordert neue Finanzierungswege
- Kooperation oft als einzige praktikable Lösung
(Finanzierung, Fachkräftemangel)
- Chancen durch Kooperationen
(Synergien, Risikominimierung, Effizienz, Marktzugang)



Ingbert Liebing

Hauptgeschäftsführer

Tel: +49 30 58580 –0
liebing@vku.de

Verband kommunaler Unternehmen e.V.
Invalidenstraße 91, 10115 Berlin
www.vku.de

Die Nutzungsrechte an dieser Präsentation liegen beim VKU
oder bei weiteren Rechteinhabern. Eine Verwendung von
Präsentationsinhalten ohne weitere Absprache ist unzulässig.

Bildnachweis:
©VKU/Chaperon